

CCG 101 – ED n°5

Exercice 1

L'Entreprise de parfumerie Lucie entreprend l'analyse du risque d'exploitation de la future structure de production pour les années N +1 et N+2.

Le prix de vente du flacon de parfum est de 30 € Les investissements génèreront 5 000 000 € de frais de structure par an. Le coût variable unitaire représente 10% du prix de vente.

Une étude de marché estime la demande moyenne à 300 000 flacons pour la première année (N+1) et 400 000 flacons pour la deuxième année (N+2). L'effet d'apprentissage devrait limiter les rebuts et par conséquent autoriser une réduction du coût variable unitaire de 10%.

Questions

- 1) Calculez pour l'année N+1 et N+2,
 - le seuil de rentabilité
 - l'indice de sécurité
 - le levier opérationnel
- 2) Commentez.

Exercice 2

L'entreprise Ocotal produit et vend (sans variation de stock) deux types de sables dont les caractéristiques sont les suivantes :

	Quantité	Prix de vente	Coût de revient complet	Coût variable
Sable blanc	1 000	200	150	120
Sable noir	500	140	190	100

Questions

- 1) Calculez ses charges fixes.
- 2) Calculez le résultat de deux manières différentes.
- 3) Calculez le seuil de rentabilité.
- 5) Le directeur envisage d'arrêter la vente du sable noir : qu'en pensez-vous ?

Exercice 3 : Le CAS COPAR

Le marché est en croissance rapide et la concurrence par les prix extrêmement sévère: en conséquence la demande s'accroît tandis que les prix diminuent. Une étude prévisionnelle est donc conduite afin de déterminer les orientations de gestion à prendre concernant les moteurs vendus par la société automobile COPAR.

Les prévisions initiales concernant l'activité moteurs de la société COPAR pour l'exercice N+1 qui excluent toute augmentation du taux horaire de rémunération du personnel sont les suivantes:

- chiffre d'affaires : 2 200 000 € soit 4400 moteurs à 500 €
- charges totales : 2 118 000 €
dont charges variables: 1 848 000 € et charges fixes: 270 000 €

Les coûts variables sont liés au volume d'activité, c'est à dire au nombre de moteurs vendus.

Dans ces coûts variables sont inclus 8% de charges de personnel. Dans les charges fixes sont inclus 42 000 € de charges de personnel.

Questions

- 1) Présentez un compte de résultat prévisionnel pour l'exercice N+1.
- 2) Calculez et interprétez le levier opérationnel prévisionnel.
- 3) Calculez le seuil de rentabilité prévisionnel et la date à laquelle il sera atteint dans l'hypothèse d'une répartition uniforme des ventes dans le temps (chaque mois comptant pour 30 jours).
- 4) Déterminer de quel pourcentage maximum les ventes pourraient diminuer en volume, sans que l'entreprise ne dégage une perte.
- 5) On évalue l'élasticité des ventes en volume par rapport aux prix à (-3) pour ce même exercice. Dans le cas où une réduction annuelle de 10% des prix de vente s'imposerait par rapport aux prévisions initiales et où le taux horaire moyen de rémunération de l'ensemble du personnel augmenterait de 5%, quels seraient le chiffre d'affaires et le résultat attendus ?
17 320 plateaux P1, 8 475 Plateaux P2