

CCG102-ED n°5

Cas ELECTRO

Le service des approvisionnements d'une société d'électroménager commande des composants électriques à une autre entreprise.

Les informations sur le fournisseur actuel vous sont données :

Prix d'achat :	50 € l'unité
Livraison par lots de :	500 unités
(attention, une commande peut comprendre plusieurs lots.)	
Coût de transport d'un lot :	1 000 €
Délai de livraison :	10 jours
Consommation annuelle, régulière dans le temps :	45000 unités
Coût de passation d'une commande :	200 €

Le stockage représente des frais de détention s'élevant à 20% du prix d'achat et des frais de transport de ces composants

Questions

Conseil : raisonner toujours sur les unités.

Les commandes sont passées 20 fois l'an par quantités égales

1) Cette politique vous semble-t-elle optimale ?

Justifiez précisément votre réponse en vous appuyant sur un résultat chiffré.

La société réalise qu'elle approche de l'optimum en effectuant 45 commandes de 2 lots ou 30 commandes de 3 lots

2 a) Justifiez ces deux possibilités

2 b) Calculer le coût de gestion de stock dans ces deux hypothèses

2 c) Laquelle retenez-vous ?

Un autre fournisseur a été contacté qui propose des conditions un peu différentes sur les points suivants :

Prix d'achat :	54 € l'unité
délai de livraison :	de 7 jours à 15 jours max
livraison par lots de :	500 unités
coût de transport d'un lot :	300 €

3) Y a-t-il lieu de s'adresser à ce deuxième fournisseur ?

3 a) sans calculs donner un première réponse.

3 b) comparez ensuite le coût total d'approvisionnement des deux fournisseurs (actuel et nouveau)

Pour cela il faut prendre en compte le stock de sécurité moyen consécutif au choix du fournisseur, celui-ci permettant de couvrir l'éléva dû au délai de livraison. On admettra que ce stock de sécurité n'a jamais été consommé. Une analyse plus détaillée des conditions d'approvisionnements du premier fournisseur a révélé que le délai de livraison peut varier de 10 jours à 22 jours maximum.

- A combien s'élève le stock de sécurité de chaque fournisseur ?

- Détailler votre calcul du coût total d'approvisionnement en faisant apparaître ses différentes composantes

- Concluez

4) Pour le fournisseur retenu, à quel niveau de stock correspond le déclenchement de la commande ?