

## **Section 4**

### **Le budget des approvisionnements**

#### **I. La gestion des stocks**

- 1.1. Les différents coûts engendrés par les stocks
- 1.2. Les méthodes de suivi des stocks
- 1.3. Modélisation de la gestion des stocks : le modèle de « Wilson »

#### **II. La budgétisation des approvisionnements**

- 2.1. Gestion à reapprovisionnement
- 2.2. Gestion à point de commande

## **Introduction**

### **Les deux phases de la gestion budgétaire des approvisionnements :**

- Définition de la politique d'approvisionnement
- Mise en forme du budget des approvisionnements

### **Rôle de la fonction approvisionnement**

#### **Utilité des stocks**

- Parer à la pénurie
- Consommation régulière
- Raisons spéculatives
- Économiser sur le coût de commande

# **I. La gestion des stocks**

## **1.1. Les différents coûts engendrés par les stocks**

- Les coûts liés à la commande
- Les coûts liés à la possession du stock
- Les coûts liés à l'insuffisance des stocks

## **1.2. Les méthodes de suivi des stocks**

- Méthode des 20/80
- Méthode ABC

## **Typologie des stocks :**

- Le stock actif
- Le stock de sécurité
- Le stock d'alerte

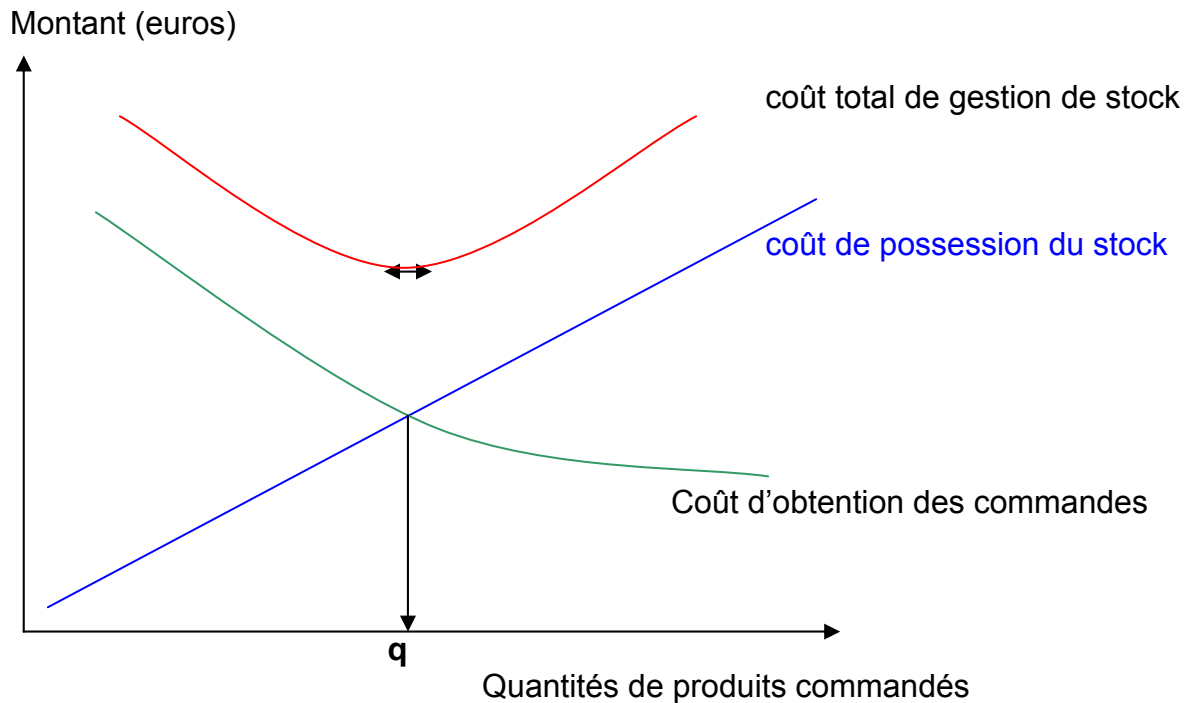
### **1.3. Modélisation de la gestion des stocks : le modèle de « Wilson »**

Attention : hypothèses restrictives

<p style="text-align: center;"><b><u>Objectif</u></b></p> <p>Minimiser le coût de gestion du stock (Y) qui comprend :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- coût d'obtention des commandes</li><li>- coût de possession du stock</li></ul>	<p style="text-align: center;"><b><u>Hypothèses</u></b></p> <p>Demande régulière</p> <p>Unicité du tarif du fournisseur</p>
<p style="text-align: center;"><b><u>Paramètre</u></b></p> <p>C : consommation annuelle en quantité</p> <p>Cl : coût d'obtention d'une commande</p> <p>Cs : coût d'un article stocké</p>	<p style="text-align: center;"><b><u>Inconnues</u></b></p> <p>q : Quantité économique</p> <p>Ou</p> <p>N : nombre de commandes avec <math>N = C/Q</math></p>

(Alazad et Sépari, 1998)

## Représentation graphique



## Solution du modèle

$$q = \sqrt{[(2 * C * CI) / Cs]}$$

Avec :

$$q = C/N$$

Ou encore :

$$T = \sqrt{[(2 * CI) / (C * Cs)]}$$

## **II. La budgétisation des approvisionnements**

### **2.1. Gestion à rechargement**

Budgétisation par période constante

Volume variable

### **2.2. Gestion à point de commande**

Budgétisation par volume constant

Période variable

### **Structure du budget**

Le budget comporte 4 lignes :

- Commandes
- Consommations
- Livraisons
- Stocks (en fin de mois)

Et autant de colonnes que de périodes monétaires